



أول مركز تحكيم هندسي في الشرق الأوسط أسس عام ١٩٩٠
وثاني مركز تحكيم تجاري في الشرق الأوسط، يختص المركز بالنظر في منازعات العقود الهندسية بين المهندسين والمقاولين وأرباب الأعمال بالدول العربية.

اتصل بنا

5 شارع 278 - المعادي الجديدة - القاهرة
للتواصل +201287888051
www.acarea.com.eg



أختصاصات المركز

يختص المركز بالنظر في المنازعات في العقود الهندسية بين المهندسين والمقاولين وأرباب الأعمال بالدول العربية، سواء كانوا أشخاصا طبيعيين أو معنويين والمنازعات الناشئة عن تنفيذ أحكام الاتفاقيات الاقتصادية والقرارات الصادرة تنفيذا لها.

رسالة المركز

المساهمة الفعالة في آليات فض النزاعات بطريقة حضارية متميزة وبناء الإنسان قياديا وإداريا وتربويا وفنيا في هذا المجال وفق قيم هذه الأمة الأصيلة متبنون أفضل وآخر ما أنتجه الفكر الإنساني المتطور في مجال العقود والأساليب الحديثة لفض النزاعات.

برنامج
إعداد مدير عقود فيديك
FIDIC CERTIFIED CONTRACT MANAGER
Prep Program



د. نبيل عباس
مدرب معتمد لدي فيديك



د. امحمد غولة
رئيس الهيئة العربية للتحكيم الهندسي



د. مريم العوا
زميل معهد المحكمين المعتمدين بلندن



م. ماجد خلوصي
نقيب مهندسين مصر الأسبق

يمنح شهادة موديل 2 و 4 من الفيديك

Module 2: Claims under FIDIC 1999+2017 Update

Module 4: Management & Administration of FIDIC
Contracts

50% خصم علي دورة فيديك موديل 1
المسجلة بشهادة من المركز.

سجل الان



Academy

Certificate

ONLINE TRAINING

This certificate is presented to
Reda Ismail Moamed Abdelkarim
for successfully completing
**FIDIC Contract Management and
Administration Course**

Training hours: 22

24 November to 22 December 2025

online

Conducted by Nabil Abbas

Provided by FIDIC Academy

*This certificate attests to attendance and participation
in the above titled learning activity*

Alfredo Ingletti
FIDIC President



Michael Broadley
FIDIC Academy General Manager



Academy

Certificate

ONLINE TRAINING

This certificate is presented to
Reda Ismail Moamed Abdelkarim
for successfully completing
FIDIC Claims Under FIDIC 1999 + 2017 Update

Training hours: 22

15 September to 13 October 2025

online

Conducted by Nabil Abbas

Provided by FIDIC Academy

*This certificate attests to attendance and participation
in the above titled learning activity*

Alfredo Ingletti
FIDIC President



Michael Broadley
FIDIC Academy General Manager

جدول المحاضرات

التاريخ	المحاضر	عنوان المحاضرة	
٧ سبتمبر	م. ماجد خلوصي م. نبيل عباس	العقود الصادرة عن الفيديك	1
١٤ سبتمبر	م. ماجد خلوصي	المبادئ الذهبية للفيديك.	2
٢١ سبتمبر و ٢٨ سبتمبر	م. ماجد خلوصي	إجراءات فيديك في سبق التأهيل المقاولين و طرح العطاءات	4-3
من ٥ أكتوبر إلى ٩ نوفمبر	دم. نبيل عباس	موديل 2 المطالبات في عقود الفيديك Management of Claims & Dispute Resolution Under FIDIC	10-5
من ١٦ نوفمبر إلى ١٤ ديسمبر	دم. نبيل عباس	موديل 4 إدارة عقود الفيديك Management and Administration of FIDIC Contracts	15-11
٢١ ديسمبر	م. ماجد خلوصي	موديل 5 عقد تسليم مفتاح (الفضي) EPC Turnkey	16
٢٨ ديسمبر	د. امحمد غولة	النزاعات والتحكيم في عقود الفيديك، مجلس فض النزاعات و مجلس تجنب وفض النزاعات	17
٤ يناير	د. مريم العوا	عقد الفيديك في ضوء القانون المدني	18
١١ يناير	م. ماجد خلوصي	لوائح تحكيم غرفة التجارة الدولية بباريس.	19
الجانب التطبيقي			
١٨ يناير و ٢٥ يناير	م. ماجد خلوصي	مائة سؤال وجواب في إدارة عقود الفيديك تأهيلا لاختبار الفيديك.	21-20
١ فبراير	م. ماجد خلوصي	حالات دراسية	22

المحتويات

الكتب

المدة

الشهادات

أولاً : المبادئ الذهبية للفيديك.

ثانياً: العقود الصادرة عن الفيديك:

- عقد الإنشاءات الأحمر ١٩٩٩، ٢٠١٧م.
- عقد التجهيزات والأعمال الصناعية الأصفر ١٩٩٩، ٢٠١٧م.
- عقد الخدمات الاستشارية ٢٠١٧م.
- العقد التوافقي للبنوك ٢٠٠٥م.
- عقد الشراكة J.V والائتلاف كونسرتيوم ٢٠١٧م.

ثالثاً: مقارنة بين هذه العقود وشرح دليل إدارة عقود الفيديك الصادر ٢٠١٧م.

رابعاً: إجراءات فيديك في سبق التأهيل المقاولين و طرح العطاءات.

خامساً: دورة فيديك موديل ٢, المطالبات في عقود الفيديك

FIDIC Module 2: Management of Claims & Dispute Resolution Under FIDIC.

سادساً: دورة فيديك موديل ٤ , إدارة عقود الفيديك.

FIDIC Module 4: Management and Administration of FIDIC Contracts.

سابعاً: عقد تسليم مفتاح (الفضي) Conditions Of Contract For EPC Turnkey.

ثامناً: النزاعات والتحكيم في عقود الفيديك، مجلس فض النزاعات و مجلس تجنب و فض النزاعات.

تاسعاً: عقد الفيديك في ضوء القانون المدني

عاشرأ: لوائح تحكيم غرفة التجارة الدولية بباريس.

الحادي عشر: مائة سؤال وجواب في إدارة عقود الفيديك تأهيلا لاختبارات الفيديك.

- إدارة وتنفيذ عقود الفيديك الصادر عام ١٩٩٩م ، عام ٢٠١٧م .
- أساليب طرح العطاءات والترسية في عقود الفيديك المختلفة.

٧٥ ساعة - ٢٢ محاضرة , محاضرة واحدة كل أسبوع-بدءاً من يوم

الأثنين ٧ سبتمبر في تمام الساعة ٦:٣٠ مساءً بتوقيت الرياض.

- FIDIC MODULE 2: CLAIMS UNDER FIDIC 1999+2017 UPDATE
- FIDIC MODULE 4: MANAGEMENT & ADMINISTRATION OF FIDIC CONTRACTS

• شهادة إتمام البرنامج من المركز العربي للتحكيم.

- يمكن للمتدرب القيد في سجل خبراء عقود فيديك لدى المحكمة العربية الدولية للتحكيم
- كندا (AITA) والمركز العربي للتحكيم بعد إتمام البرنامج و سداد الرسوم الخاصة بالقيد.

اختبار محاكاة متكامل يحاكي تجربة امتحان FCCM الحقيقية، ويعتمد على بنك أسئلة يضم أكثر من 1000 سؤال مع نظام إجابات فورية يساعدك على التقييم والتعلم بشكل مستمر.

FCCM EXAM
SIMULATOR

مدونة فيديك لقواعد السلوك للمهندسين الاستشاريين

- يجب على المهندسين تحسين معارفهم ومهاراتهم.
- يجب على المجتمع احترام النزاهة والثقة في حكم المهندسين الاستشاريين وتكافئهم بإنصاف.
- تتفق جميع الاتحادات الأعضاء في الفيدك علي أن المبادئ التالية أساسية.
- يجب ان يكون المجتمع لديه الثقة اللازمة في مستشاريه.

يجب على المهندس الاستشاري:

- البحث عن حلول متوافقة مع مبادئ التنمية المستدامة.
- الحفاظ في جميع الأوقات على كرامة ومكانة وسمعة صناعة الهندسة الاستشارية.
- يجب على الاستشاري الحفاظ على المعرفة والمهارات على مستويات تتفق مع التطور التكنولوجي والتشريعات والإدارة ، وتطبيق المهارة والعناية والاجتهاد في الخدمات المقدمة للعميل.
- يجب على الاستشاري أداء الخدمات عندما يكون مختصا بأدائها فقط .

- يجب على الاستشاري التصرف في جميع الأوقات لما فيه المصلحة المشروعة للعميل وتقديم كافة الخدمات بنزاهة وحيادية وإخلاص.
- يجب على المهندس الاستشاري التحلي بالحياد في تقديم المشورة المهنية أو الحكم أو القرار.
- يجب على الاستشاري إبلاغ العميل بأي تضارب محتمل في المصالح قد ينشأ في أداء خدماته إلى العميل.
- يجب على الاستشاري عدم قبول أجريخل بالحيادية والاستقلال والمساواة بين الآخرين.
- يجب على الاستشاري الترويج لمفهوم "الاختيار على أساس الجودة" (QBS).
- يجب على الاستشاري عدم القيام بشيء من شأنه الإضرار بسمعة الآخرين أو بأعمالهم سواء كاف عن قصد أو بإهمال.
- يجب على الاستشاري عدم محاولة ان يحل محل مهندس استشاري آخر بطريقة مباشرة او غير مباشرة في أي عمل .
- يجب على الاستشاري عدم تولي عمل مهندس استشاري آخر قبل إخطار الاستشاري الأول بذلك وبعد التأكد من إخطار كتابي من قبل العميل الاستشاري بإنهاء عقده الآخر.
- في حال طلب من الاستشاري مراجعة عمل استشاري اخر ، يجب التصرف بما يناسب السلوك والأمانة والتجرد.

الفساد

◦ يجب على المهندس الاستشاري:

- ألا يقبل أي أجر من أي نوع يؤدي للتأثير عليه في عمله
- يجب علي العميل الا يسعى للتأثير على الحكم المحايد للاستشاري.
- يجب على الاستشاري التعاون الكامل مع أي هيئة تحقيق مشكلة بشكل شرعي والتي تقوم بالتحقيق في إدارة أي عقد للخدمات أو البناء.

المبادئ الذهبية الخمسة لفيدك FIVE GOLDEN PRINCIPLES OF FIDIC



1- يجب المحافظة
على واجبات
وحقوق والتزامات
وأدوار المشاركين
في العقد كما
هي واردة في
الشروط العامة.

2- يجب أن تتم
صياغة الشروط
الخاصة بوضوح
ودون غموض .

3- يجب أن لا تغير
الشروط الخاصة
من مزايا
(المخاطر/المنافع)
بين الفريقين،
والمتوافرة في
الشروط العامة.

4- يجب أن تكون
الفترات الزمنية
المحددة في
العقد لأداء
المشاركين فيه
فترات معقولة
يتيح لهم أداء
التزاماتهم.

5- يشترط ان تتم
إحالة النزاعات التي
قد تنشأ بين فريق
العقد إلى "مجلس
تجنب وفض
النزاعات" لإصدار
قرارات ملزمة
بشأنها، وذلك كشرط
مسبق للتحكيم.

القواعد الذهبية لعقود الفيديك

1. التعاريف

2. مقدمة

3. اعتبارات عامة تتعلق بالمبادئ الذهبية للفيديك (GPS)

4. مبادئ فيديك الذهبية

المبدأ رقم 1	GP1	1/4
المبدأ رقم 2	GP2	2/4
المبدأ رقم 3	GP3	3/4
المبدأ رقم 4	GP4	4/4
المبدأ رقم 5	GP5	5/4

5- أسباب وضع المبادئ الذهبية

المبدأ رقم 1	GP1	1/5
المبدأ رقم 2	GP2	2/5
المبدأ رقم 3	GP3	3/5
المبدأ رقم 4	GP4	4/5
المبدأ رقم 5	GP5	5/5

المبادئ الذهبية لعقود الفيديك

أولا . تعاريف

- المشاركون في العقد جميع الأشخاص المشار إليهم في عقد الفيديك، بما في ذلك المقاول، صاحب العمل، مهندس، ممثل صاحب العمل، مجلس تسوية المنازعات، مقاولون من الباطن.

مجلس تجنب وفض المنازعات / DAAB.

- مجلس فض المنازعات DAB.
- عقود الفيديك للأعمال المختلفة.
- مبادئ فيديك الذهبية السمات الأساسية لعقد الفيديك التي تجعل توزيع المخاطر / عادل ومتوازن.
- GCS الشروط العامة لعقود الفيديك.

مبادئ فيديك الذهبية GPs.

- شروط الكتاب الوردي لعقد البناء التوافقي للبنوك MDB للأعمال المصممة من المالك بالإضافة الثالثة 2 0/0
- شروط الكتاب الأحمر لعقد التشييد والبناء وأعمال الهندسة من تصميم صاحب العمل، بالإضافة الأولى 1999 أو الإضافة الثانية 2017.
- شروط عقد الكتاب الفضي لمشاريع EPC / تسليم المفتاح، الإضافة الأولى 1999 أو الإضافة الثانية 2017.
- شروط الكتاب الأصفر لعقد التجهيزات والتصميم والبناء، للأعمال الكهربائية والميكانيكية ولأعمال البناء والهندسة التي صممها المقاول، الإضافة الأولى 1999 أو الإضافة الثانية 2017.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديك

ثانيا: مقدمة

تتشر FIDIC الشروط العامة للعقد (GCS) التي:

- تستخدم على نطاق واسع في عقود البناء الدولية.
- يمكن استخدامها في أي ولاية قضائية.
- تتميز عقود FIDIC، بأنها عادلة متوازنة ولجميع أنواع العقود.
- جميع نماذج العقود والاتفاقيات الهندسية. تستند للمبادئ الذهبية والتي تقوم على التوزيع العادل والمتوازن للمخاطر / والحقوق والالتزامات بين صاحب العمل والمقاول الشروط العامة لعقود الفيديك FIDIC GCS.
- التوازن المناسب بين التوقعات المعقولة للأطراف المتعاقدة.
- للعقد قيمة تجارية حقيقية لكل من صاحب العمل والمقاول سواء في مرحلة المناقصة أو أثناء تنفيذ العقد.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديك

- في كثير من الأحيان، يواجه FIDIC الآن تطبيقات من "عقود الفيديك" يتم فيها الاستبدال أو التغيير أو الحذف لأجزاء من الاتفاقية من خلال الشروط الخاصة.
- يجب ألا يكون العقد النهائي بعد التعديل غير ممثل لمبادئ FIDIC، وبالتالي يعرض "العلامة التجارية FIDIC" للخطر ويكون مضلل للمتعاقدین.
- وبناءً على ذلك شكلت FIDIC، لجنة خاصة منبثقة من لجنة العقود تكون مهمتها:
- أ- تحديد المبادئ التعاقدية لكل شكل من أشكال عقود الفيديك بحيث يمكن اعتباره مصون يشار إلى هذه المبادئ باسم: **المبادئ الذهبية (GPs)**. وهي لاقتراح طرق ممكنة لمنع ، أو الحد من إساءة استخدام اسم فيديك.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

◦ تم إعداد هذه الوثيقة بواسطة اللجنة المشكلة لذلك لتحديد:

➤ المبادئ الذهبية للفيديو.

➤ السبب (الأسباب) التي تجعل هذه المبادئ تؤخذ في الاعتبار من الممارسين عند وضع الشروط الخاصة.

➤ إرشادات حول كيفية قيام المستخدمين بصياغة الشروط الخاصة واعتماد مستندات العقود لتقوم على المبادئ الذهبية GCS الخاصة بـ FIDIC حتى لا تنتهك أو تحيد عن مبادئ فيديو الذهبية.

➤ تم إعداد GCS هذه الشروط العامة للاستخدام في مجموعة واسعة من المشاريع والسلطات القضائية وهي تتطلب حتما استكمالها بشروط خاصة معالجة الظروف الخاصة لموقع العمل.

➤ الميزات الفريدة لمشروع معين و قد يكون من الضروري في الشروط الخاصة عمل تعديل للشروط العامة اعتمادا علي GCS للامتثال للقوانين الإلزامية التي تنطبق على الموقع أو للامتثال مع القانون الحاكم للعقد.

➤ يشترط أن تقتصر هذه التعديلات على تلك الضرورية للظروف الخاصة بالموقع والمشروع ويجب علي صاحب العمل ألا ينتهك ، العقد حتي يمكن التعرف عليه كعقد فيديو.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديك

- مبدأ حرية العقد يعني أن الأطراف أحرار في الموافقة على شروط عقدهم، بشرط أن تتوافق مع القانون والسياسة العامة. ومع ذلك، يجب بعد انقضاءه ألا يكون مضللاً وغير مناسب و لذلك يجب الإشارة إلى استخدام FIDIC GCS.
- حصرت المبادئ الذهبية الاهتمام للحد من التعديلات في الشروط الخاصة بحيث يتوافق العقد الناتج مع الاطراف مع شروط الفيديك.
- لقد تمت صياغة الاطراف للعقد على مستوى جوهر عقد الفيديك.
- يعبر كل طرف عما يريد بكلمة، يسهل فهمها وعموميته.
- يقدم المعالجون إرشادات حول كيفية تعديل الشروط العامة لعقود الفيديك GCS في الشروط الخاصة.
- باستثناء المبدأ الذهبي الخامس GP5، يتم ذكر الاطراف بعبارات عامة ، بدون إشارة إلى فقرات محددة من الشروط العامة GCS.
- إذا كانت أحكام العقد متوافقة مع الاطراف المتعاقدة، فهذا مناسب.
- إدارة العقد تعني بالضرورة أن كل طرف سوف يوفي بالتزاماته ويمكن أن يمارس حقوقه مع الاطراف الأخرى أثناء تنفيذ الأعمال.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

أسباب استخدام القواعد الذهبية (GPS)

المبدأ الأول GP1: الواجبات والحقوق والالتزامات والأدوار ومسؤوليات جميع المشاركين في العقد يجب أن يكون بشكل عام كما هو متضمن في الشروط العامة، وتتناسب مع متطلبات المشروع.

• جميع المشاركين في العقد يجب أن يكون لديهم أدوار وواجبات محددة بوضوح مع وجود التزامات مهمة للإدارة الفعالة والسليمة لسير العمل في العقد. يصاحب أن تكون تلك الأدوار والواجبات والالتزامات محددة في العقد.

• تخصيص أدوار وواجبات والتزامات محددة للمشاركين في عقد الفيديو يستطيعون تطبيقها لفترة طويلة وتصمد أمام اختبار الزمن. وهو ما يتوافق مع عمل المقبول على نطاق واسع وفهم الاستخدام الدولي. علاوة على ذلك، فإنه يوفر أفضل فرصة للمشاركين في العقد لتقديم مشروع يفي بتوقعات الأداء المعقولة للأطراف.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديك

- يتضمن تسليم مشروع ذا بناء كبير متعدد التخصصات بين جميع المشاركين في العقد. حيث يكون لكل طرف دوره وواجباته والتزاماته التي تتعامل مع أدوار وواجبات والتزامات المشاركين الآخرين في العقد.
- الأدوار والواجبات والتزامات المحددة في عقد الفيديك تعتبرها FIDIC هي الأكثر ملاءمة للكفاءة
- تسليم الأهداف التعاقدية والأنسب للمهارات والخبرات المتوقعة والممارسة عادة من قبل مختلف المشاركين في العقد.
- يعتمد عقد الفيديك على صاحب العمل والمقاول للقيام بأدوارهم وواجباتهم والتزاماتهم ولهم الحقوق بشكل عام على النحو المحدد في الشروط العامة للعقد GCS. بالنسبة لصاحب العمل، يتضمن ذلك، على سبيل المثال توفير الوصول إلى الموقع وحيازته في وقت التعاقد مع المقاول ودفعه. على سبيل المثال لتنفيذ واستكمال الأعمال بما يتوافق مع العقد، وعلاج العيوب أثناء فترة الإخطار بالعيوب.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

- **المبدأ الأول :** الواجبات والحقوق والالتزامات والأدوار ومسؤوليات جميع الأطراف في العقد يجب أن تكون بشكل عام كما هو وارد في الشروط العامة، ويتناسب مع متطلبات المشروع.
- يحدد هذا المبدأ الأدوار والواجبات والالتزامات وحقوق الأطراف في العقد (صاحب العمل، المقاول، المهندس، ممثل صاحب العمل، مجلس تجنب النزاعات/ الحكام، المقاولون من الباطن، وما إلى ذلك) ولا يتم تغييرهم بشكل كبير.
- يتطلب المبدأ الأول أيضا أن الأدوار والواجبات والالتزامات وحقوق الأطراف في العقد يجب أن تكون مناسبة لـ متطلبات المشروع. هذا الأمر مهم في ضمان اختيار عقد الفيديو المناسب لمصلحة المشروع.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

• منح مقدمي العطاءات الوقت الكافي والمعلومات للتدقيق والتحقق من متطلبات صاحب العمل، أو بالنسبة لهم لتنفيذ تصاميمهم، ودراسات تقييم المخاطر وتقديرها. في هذه الظروف.

• إذا كان اختيار الشروط العامة GCS الكتاب الفضي لن يكون هذا المبدأ مناسباً لمتطلبات المشروع وبالتالي لن يكون متوافقاً مع المبدأ الذهبي الأولي

فيما يلي بعض الأمثلة الأخرى للتطبيق المناسب القاعدة الذهبية الأولى :

• يلتزم صاحب العمل بالدفع بموجب العقد، بغض النظر عن ترتيبات تمويل صاحب العمل.

• يتعين على صاحب العمل تقديم أدلة معقولة إلى المتعاقد متفقة مع ترتيبات التمويل المناسبة في حالة عدم التزام صاحب العمل بأحكام هذا العقد.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديك

المبدأ الثاني GP2: يجب صياغة الشروط الخاصة بوضوح وبشكل لا لبس فيه.

- تخضع القواعد الذهبية للفيديك FIDIC GCS لصياغة شاملة ومستقلة
- عملية المراجعة للتأكد من أنها واضحة ومتسقة وخالية من الغموض.
- وأن تكون الصياغة واضحة لا لبس فيها وهذا أمر أساسي لجميع المشاركين في العقد ولأدوارهم وواجباتهم، وهي تأمرهم بالوفاء بالتزاماتهم وممارسة حقوقهم.

- تشتمل شروط عقد الفيديك على المبادئ الذهبية، التي تتضمن أي إضافات أو تغييرات على المبادئ الذهبية GCS. فيديك
- لن يتم صياغة العقد بشكل واضح ولا لبس فيه إلا إذا كانت العقود تمت صياغتها بشكل واضح ولا لبس فيها، ومتناغمة مع الشروط العامة

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

يتطلب الامتثال المبدأ الثاني للقاعدة الذهبية الثانية، أن كل الوثائق المكونة للعقد تحدد في مجموعها وحدة متماسكة وشاملة، دون تداخل أو تناقضات.

يجب أن تقتصر محتويات كل مستند في العقد على النطاق كما هو مفهوم بشكل عام. (لا ينبغي تعديل الشروط العامة للعقد في وثائق أخرى مثل متطلبات صاحب العمل أو المواصفات).

محتوى الوثائق «الفنية» مثل وثائق صاحب العمل المتطلبات والغرض ونطاق الأعمال والرسومات يجب أن تقتصر المواصفات على المواصفات الفنية، تكون متسقة مع أحكام الشروط العامة للعقد GCS كما تم تعديلها بالعقد.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

- المبدأ الثالث GP3: يجب ألا تغير الشروط الخاصة من توازن توزيع المخاطر / التعويضات المنصوص عليها في الشروط العامة للعقد GCs.
- يجب أن تحدد الأدوار والواجبات والالتزامات والحقوق، في العقد بوضوح وصراحة وأن توزع المخاطر ضمناً على أحد المتعاقدين أو كليهما بعدالة.
- يتم قبول التوزيع العادل والمتوازن للمخاطر / التعويضات على نطاق واسع وذلك من أنسب الأسس لصياغة عقود البناء لتقليل احتمالات النزاعات، وتعزيز احتمالية تحقيق نتائج ناجحة للمشروع والحفاظ على العقد بسعر معتدل ومثالي. وهو مبدأ أساسي تستند إليه عقود الفيديو.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

فيما يلي أمثلة على شروط العقد التي لا تتوافق مع للقاعدة الذهبية
الثالثة GP3:

- مطالبة المقاول بتصميم غالبية الأعمال بموجب عقد الكتاب الأحمر أو الكتاب الوردي.
- يتحمل المقاول مخاطر جسدية غير متوقعة بموجب الكتاب الأحمر أو الوردي أو الأصفر.
- المقاول غير مسؤول عن الأعمال التي نفذت من قبل المقاولين من الباطن.
- إغفال استحقاقات المقاول للتعويض تحت البند الفرعي 2.1 من الكتاب الأحمر أو الأصفر أو الفضي [Right of الوصول إلى الموقع] إذا كان المقاول يعاني من تأخير و / أو يتكبد تكلفة نتيجة فشل صاحب العمل في الوفاء بها
- الالتزامات الخاصة بالحق في الوصول إلى جميع الأجزاء وحيازتها في الموقع خلال الوقت المحدد في العقد.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

أساس المخاطرة / التعويضات "المتوازنة" أو "العادلة"

توزيع. هذه المبادئ، تملي أن يكون توزيع المخاطر على أحد أطراف العقد قد حدد بواسطة:

• أي طرف يمكنه التحكم بشكل أفضل في المخاطر و / أو ما يرتبط بها من عواقب؟

• أي فصيل يمكنه توقع المخاطر بشكل أفضل؟

• أي فصيل يمكنه تحمل هذه المخاطر بشكل أفضل؟ و

• أي طرف في النهاية يستفيد أو يعاني عند المخاطرة بسبب حدث؟

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

المبدأ الرابع GP4: جميع الفترات الزمنية المحددة في العقد والتي يجب على المشاركين في العقد الالتزام بها يجب أن تكون ذات مدة معقولة. تتطلب القاعدة الذهبية الرابعة **GP4** أن تكون مدد الأنشطة المحددة في المبادئ الذهبية ليست قصيرة أو أطول من اللازم، ما عدا عندما تكون الأوقات محددة بعبارة "ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك" أو ما شابه ذلك من صياغة في القواعد الذهبية **GCS**. وهذا يتفق مع العدل والتوازن ومبدأ توزيع المخاطر / العوائد من المبدأ الثالث.

كل فترة زمنية محددة في الشروط العامة **GCS** هي الفترة التي تعتقد **FIDIC**، بناءً على الخبرة، أنها معقولة بالنسبة للمسألة المعينة التي يشار إليها. وبالتالي، حتى لو كانت أي فترة زمنية محددة بـ «أو تمت الموافقة على خلاف ذلك» أو صياغة مشابهة ويتم تغييرها في العقد لمشروع معين، يجب أن يكون هذا التغيير له ما يبرره. علاوة على ذلك، فإنه يجب أن تكون الفترة الزمنية المتغيرة معقولة ومتناسبة مع أداء الالتزام المقابل.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

- حتى في الحالات التي توفر فيها المبادئ الذهبية GCS تلك الفترات الزمنية فقد يتم تغييرها بالاتفاق؛ يجب ألا يحدد العقد مدد غير عملية.
- الفترات الزمنية التي تفرض في شروط غير معقولة للتعاقد.
- يجب على الاطراف التمتع بأي من حقوقه و / أو أداء كل التزاماته.
- هذا أيضاً يتوافق مع المخاطر / التعويضات العادلة والمتوازنة.
- مبدأ التخصيص في المبدأ الثالث.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

فيما يلي أمثلة للأحكام في العقد والتي من شأنها أن تكون متوافقة مع
GP4 المبدأ الرابع:

„في الكتاب الوردي تم تغيير الفترة التي يصدر فيها المهندس قراره لمدة
56 يومًا.

”في الكتب الأحمر والأصفر، يجب أن يكون تاريخ البدء في العمل في
غضون 60 يومًا بعد استلام المقاول لخطاب القبول بدلاً من 42 يومًا.

فيما يلي أمثلة على الأحكام الواردة في العقد والتي لا تتفق مع ذلك
والتي يجب أن تكون متسقة مع القاعدة الذهبية الرابعة **GP4:**

مطالبة المقاول بتقديم إشعار بالحدث أو الظرف الذي قد يؤدي إلى
المطالبة في غضون 5 أيام بعد أن علم المقاول أو يجب أن يصبح قد
علم بالحدث أو الظرف.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

عواقب تقليل الفترات الزمنية المنصوص عليها في العقد

- قد ينتج عن الشروط العامة للعقد عدم وجود وقت كاف للمشاركين في العقد للقيام بأداء واجباتهم المطلوبة بشكل صحيح أو ممارسة حقوقهم.
- ان البدء المبكر لشريط الوقت كما هو متوقع في المبادئ الذهبية GCS يؤدي إلى النتيجة المحتملة لتقليل الفترات الزمنية.
- على العكس من ذلك، قد يتم تمديد تلك الفترات الزمنية بشكل كبير بما يؤثر سلبًا على حقوق واستحقاقات الأطراف الذين يتم تنفيذ الواجبات لصالحهم. على سبيل المثال:
 - أ- طول فترة إصدار شهادة الدفع سينتج عنها تأثير على التدفق النقدي للمقاول سلبًا.
- في العديد من أحكام المبادئ الذهبية الشروط العامة للعقد فإن الأطراف مدعوة إلى تعديل الفترات الزمنية «الافتراضية» بالاتفاق، باستخدام كلمات مثل:
 - "ما لم يتفق على خلاف ذلك" أو صياغة مماثلة. لهذه الفترات الزمنية يتم التعرف عليها على أنها ثابتة عن طريق التفاوض إذا كان ذلك مناسبًا، بينما يوفر خيار افتراضي آخر يعتبر وقتًا معقولاً

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

المبدأ الخامس GP5: ما لم يكن هناك تعارض مع أحكام قانون العقد، يجب أن تكون جميع النزاعات الرسمية قد تمت إحالتها إلى مجلس تجنب النزاع /او مجلس فض النزاعات وذلك لما يلي:

أ- الحصول على قرار ملزم مؤقتًا كشرط سابق للتحكيم.

• مجلس تجنب النزاع / التحكيم (DAAB)

مجلس فض النزاع (DAB) (المشار إليه في الكتاب الوردي باسم مجلس المنازعات) كآلية مهمة لما يلي:

تزويد الأطراف بإجراء لحل النزاعات (في أقل وقت ممكن) بتكلفة أقل بكثير

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

أسباب استخدام نظام تحديد المبادئ الذهبية (GPS)

- التحكيم. يحل تضارب المصالح أن حدث سابقاً، حيث كان المهندس (تم التعاقد معه ويحصل على اتعابه من قبل صاحب العمل) ولم يحدد استحقاقات المقاول بموجب العقد، ولكن لديه أيضاً سلطة حل النزاعات من خلال إصدار قرار.

- يوفر إجراء DAAB / DAB طرفاً ثالثاً مستقلاً يؤدي الي تعزيز الحل المبكر للنزاعات لتمكين المشروع من المضي قدماً دون انقطاع لا لزوم له، ويساعد في الحفاظ الاتصال المناسب بين الأطراف المتعاقدة.
- بالإضافة إلى ذلك، DAAB أو DAB يكون كامل المدة (دائم) (على النحو المنصوص عليه في الكتاب الأحمر لعام 1999 والكتاب الوردي لعام 2010) بما يساعد الأطراف على تجنب النزاعات.

- إذا كان أحد الأطراف غير راض عن قرار DAAB / DAB، فإنه يمكنه إصدار إشعار بعدم الرضا وطلب اللجوء إلى التحكيم بعد انتهاء فترة التسوية الودية. ومع ذلك، يمكن أن يتأخر التحكيم حتى اكتمال المشروع.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

- تعتبر فيديو أن ال DAAB أو DAB هو توفير جهة مستقلة وغير متحيزة لحل النزاعات وهو أمر أساسي يؤدي الي
- أ- خلق عقد عادل ومتوازن، إذا سمحت بذلك القوانين المعمول بها.
- ب- يمكن لـ DAAB أو DAB حل النزاعات في وقت مناسب، وبالتالي تمكين الأطراف من التخطيط لأنشطتهم المستقبلية
- ج- الحصول على قرار لأشخاص ذوي الخبرة ومستقلين وحياديين على دراية بتنفيذ المشاريع وإدارة عقود الإنشاءات.
- علاوة على ذلك، يمكن لـ DAAB أو DAB الدائمة المساعدة في تجنب النزاعات، من خلال مساعدة الأطراف على حلها بشكل غير رسمي قبل أن تصبح نزاعات رسمية.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

إرشادات لصياغة العقد

- الإضافات الطفيفة أو التغييرات النحوية على صياغة المصطلحات العامة البند الفرعي الذي لا يغير النية لا يعد خرقاً للعقد. ومع ذلك، يجب إجراء مثل هذه التغييرات التجميلية فقط من أجل أسباب وجيهة في العقد.
- يلزم إجراء تغييرات على الشروط العامة للعقد GCs للامتثال لها تتوافق القوانين الإلزامية مع الفقرة الفرعية 1.13 من الشروط العامة للعقد GCs [الامتثال للقوانين] (البند الفرعي 1.12 في الكتاب الفضي 2017) وتكون ضرورية ومناسبة للتعبير عن العقد بشكل صحيح

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

• الالتزامات القانونية والتعاقدية للطرفين. مثل هذه التغييرات لا تشكل خرقاً للأوامر العامة.

• يمكن مبدأ حرية التعاقد الأطراف بشكل عام من اختيار القانون الحاكم للعقد.

• التغييرات على المبادئ الذهبية للتوافق مع القانون الحاكم للعقد لا تشكل خرقاً للأوامر العامة؛ طالما كانت مناسبة وضرورية للتأكد من أن شروط العقد يتم التعبير عنها بشكل متوافق مع الطريقة التي سيتم تفسيرها من قبل هيئة التحكيم.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

يشير أحد المصطلحات التالية كما هو مستخدم في الشروط العامة للعقد

GCS بشكل عام أنه يجوز تعديله بطريقة معقولة في العقد دون أن

تتعارض مع أحكامه. " أو كما هو متفق عليه " أو " ما لم يتم الاتفاق على

خلاف ذلك " أو " ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك " أو " ما لم ينص

على خلاف ذلك في الشروط الخاصة " أو

" ما لم ينص على خلاف ذلك في هذه الشروط " أو " ما لم ينص العقد على

خلاف ذلك " (والتي قد تشير إلى الشروط الخاصة، ومتطلبات صاحب

العمل، و المواصفات، أو ملحق بيانات العطاء / العقد).

عند إعداد الوثائق "الفنية"، من المهم ألا تعيد تحديد الواجبات أو الحقوق أو

الالتزامات أو الأدوار أو

مسؤوليات أي مشارك في العقد، بطريقة غير متوافقة مع الشروط العامة

GCS كما تم تعديله في العقد.

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

فمثلاً، للمهندس دور محدد بوضوح بالكتاب الأحمر والوردي والأصفر لاتخاذ القرارات كما هو مطلوب بموجب العقد بعد التشاور مع الطرفين. سيكون خرقاً لـ GP1 للعقد ما يلي:

- أن يطلب من المهندس طلب الموافقة من صاحب العمل من قبل إصدار أي قرار بموجب الفقرة الفرعية 3.7 [اتفاقية أو تحديد] (3.5 في طبعات 1999).

- متطلبات المشروع تشمل القوانين المعمول بها على تنفيذ الأعمال، وكذلك القوانين المعمول بها ذات الصلة

بالإضافة إلى حقوق والتزامات المشاركين في العقد بموجب القانون الحاكم. أي تغييرات في العقد يجب أن تكون متوافقة مع القوانين المعمول بها والقانون الحاكم للدولة

- العقد مناسب وضروري ولا يتعارض مع ما جاء في المبدأ الذهبي الأول

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

- صياغة أي نص يعدل الأدوار أو الواجبات أو الالتزامات على النحو المحدد في الشروط العامة للعقد GCS يجب ألا يؤدي إلى خلل في المخاطر

هناك نوعان من الاعتبارات البديلة التي ينطوي عليها الامتثال مع المبدأ الرابع GP4 فيما يتعلق بتزويد المشاركين في العقد بوقتاً معقولاً لأداء التزاماتهم وممارسة حقوقهم

الأطر الزمنية "الافتراضية" (أي تلك المؤهلة بعبارة مثل "ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك")

المبادئ الذهبية لعقود الفيديو

عندما يتم تعديله يجب ألا يكون قصيراً غير معقول أو تكون الأطر الزمنية طويلة بشكل غير معقول. أو يكون الإطار الزمني قصير بشكل غير معقول، إذا لم يوفر الوقت الكافي لـ المشاركون في العقد لأداء واجباته بشكل صحيح أو ممارسة حقوقها؛ إذا كان الإطار الزمني سيكون طويلاً بشكل غير معقول فإن ذلك يؤثر بشكل كبير على تمتع الطرف بحقوقه، مثل حق المقابل في تعليق الأعمال أو إنهاؤها.

تتطلب القاعدة الذهبية الخامسة GP5 أن ينص العقد على DAAB (أو DAB) لإصدار قرار ملزم مؤقتاً بشأن أي نزاع رسمي، كشرط مسبق لإحالة النزاع إلى التحكيم.

يستلزم الامتثال للقاعدتين الذهبيتين الأولى والخامسة GP5 (و GP1) مع الاحتفاظ بالشروط العامة للعقد في GCS البنود التي تشير إلى دور وتشغيل DAAB / DAB، ولا تغير بشكل كبير من دورها وواجباتها والتزاماتها وحقوقها المحددة في GCS.