



أول مركز تحكيم هندسي في الشرق الأوسط أسس عام 1990 وثاني مركز تحكيم تجاري في الشرق الأوسط، يختص المركز بالنظر في منازعات العقود الهندسية بين المهندسين والمقاولين وأرباب الأعمال بالدول العربية.



## اتصل بنا

5 شارع 278 - المعادي الجديدة - القاهرة  
للتواصل +201287888051  
[www.acarea.com.eg](http://www.acarea.com.eg)



## أختصاصات المركز

يختص المركز بالنظر في المنازعات في العقود الهندسية بين المهندسين والمقاولين وأرباب الأعمال بالدول العربية، سواء كانوا أشخاصا طبيعيين أو معنويين والمنازعات الناشئة عن تنفيذ أحكام الاتفاقيات الاقتصادية والقرارات الصادرة تنفيذًا لها.

## رسالة المركز

مساهمة الفعالة في آليات فض النزاعات بطريقة رية متميزة وبناء الإنسان قياديا وإداريا وتربويا ، في هذا المجال وفق قيم هذه الأمة الأصيلة ، ون أفضل وآخر ما أنتجه الفكر الإنساني المتطور في مجال العقود والأساليب الحديثة لفض النزاعات.

**FIDIC MODULE: 2 + 4 + 5**

**برنامج  
إعداد مدير عقود فيديك  
FIDIC CERTIFIED CONTRACT  
MANAGER Prep Program**



**م. ماجد خلوصي**  
نقيب مهندسين مصر الأسبق

**يمنح شهادة موديل 2 و 4 من الفيدك**

**Module 2: Claims under FIDIC 1999+2017 Update**

**Module 4: Management & Administration of FIDIC  
Contracts**

**0% خصم علي رسوم دورة**

**فيدك موديل 1 المسجلة**

**ثاني محاضرة مجانية**



**توقيت الرياض**  
٦:٣٠ - ٩:٠٠ م



**التاريخ**  
١٤ سبتمبر

برنامج إعداد مدير عقود فيديك  
FIDIC CERTIFIED CONTRACT MANAGER PREP PROGRAM

المحدثات

أولاً : المبادئ الذهبية للفيديك.

ثانياً: العقود الصادرة عن الفيديك:

- عقد الإنشاءات الأحمر 1999، 2017م.
- عقد التجهيزات والأعمال الصناعية الأصفر 1999، 2017م.
- عقد الخدمات الاستشارية 2017م.
- العقد التوافقي للبنوك 2005م.
- عقد الشراكة J.V والائتلاف كونسرتيوم 2017م.

ثالثاً: مقارنة بين هذه العقود وشرح دليل إدارة عقود الفيديك الصادر 2017م.

رابعاً: دورة فيديك موديل 2, المطالبات في عقود الفيديك

FIDIC Module 2: Management of Claims & Dispute Resolution Under FIDIC.

خامساً: إجراءات فيديك في سبق التأهيل المقاولين و طرح العطاءات.

سادساً: دورة فيديك موديل 4 , إدارة عقود الفيديك.

FIDIC Module 4: Management and Administration of FIDIC Contracts.

سابعاً: دورة فيديك موديل 5, عقد تسليم مفتاح.

FIDIC Module 5: Conditions Of Contract For EPC Turnkey.

ثامناً: النزاعات والتحكيم في عقود الفيديك, مجلس فض النزاعات و مجلس تجنب و فض النزاعات.

تاسعاً: لوائح تحكيم غرفة التجارة الدولية بباريس.

عاشرأ: المستجدات في عقود الفيديك 2017م.

الحادي عشر: مائة سؤال وجواب في إدارة عقود الفيديك تأهيلا لاختبارات الفيديك.

- إدارة وتنفيذ عقود الفيديك الصادر عام 1999م , عام 2017م.
- أساليب طرح العطاءات والترسية في عقود الفيديك المختلفة.

- ٧٢ ساعة - ٢٤ محاضرة, محاضرة واحدة كل أسبوع-بدءاً من يوم السبت الموافق ٧ سبتمبر في تمام الساعة ١:٣٠ مساءً بتوقيت الرياض.

- FIDIC MODULE 2: CLAIMS UNDER FIDIC 1999+2017 UPDATE
- FIDIC MODULE 4: MANAGEMENT & ADMINISTRATION OF FIDIC CONTRACTS.

• شهادة إتمام البرنامج من المركز العربي للتحكيم.

- يمكن للمتدرب القيد في سجل خبراء عقود فيديك لدى المحكمة العربية الدولية للتحكيم - كندا (AITA) والمركز العربي للتحكيم بعد إتمام البرنامج و سداد الرسوم الخاصة بالقيد.

الكتب

المدة

الشهادات

إدارة وتنفيذ عقود الفيديك الصادر عام 1999م , عام 2017م.

عدد الصفحات: ٤٠٠

يتمثل الهدف من هذا الكتاب في مساعدة الموظفين المشاركين في العقود, بناءً علي أي من كتب الفيديك الثلاثة, كما يلي:

شروط عقد البناء الموصي بها للبناء أو الأعمال الهندسية التي يصممها صاحب العمل أو من ينوب عنه المهندس.

شروط عقد المصنع والتصميم والبناء, الموصي بها لتوفير المعدات الكهربائية أو الميكانيكية, ولأعمال البناء أو الأعمال الهندسية التي صممها المقاول.

شروط عقد مشاريع EPC تسليم مفتاح والتي قد تكون مناسبة حيث تتطلب درجة أعلى من اليقين من السعر والوقت النهائيين, يتحمل المقاول المسؤولية الكاملة عن تصميم المشروع و تنفيذة.



أساليب طرح العطاءات والترسية في عقود الفيديك المختلفة.

عدد الصفحات: ١٨٣

تقدم الفصول الأولى إرشادات أساسية حول المفاهيم الأساسية وفلسفة المشاريع بأوسع معاني إلي الحد الذي يتم فيه اختيار نوع العقد.

يوفر هذا الدليل إرشادات تفصيلية محدثة في كل خطوة في عمليات المناقصة تكملها مستندات نموذجية تغطي مسائل مثل التأهيل والتعليمات لمقدمي العطاءات.

القصص من ذلك هو أن المستخدمين ليسوا بحاجة إلي الرجوع الي جميع أجزاء هذا الدليل بحيث يعثرون بسهولة علي النصيحة العملية التي يتطلعون الي تحقيقها.





Academy

# Certificate

*Online Training*

This certificate is presented to  
***Moustafa saeed aamer***  
for participating

## **FIDIC Module 2: Claims under FIDIC 1999+2017 Update**

*Training hours: 22.0*  
*from 03 to 07 March 2024*  
*Online*

*Conducted by Nabil Abbas*

*Provided by ECEA and FIDIC*

*This certificate attests to attendance and participation  
in the above titled learning activity*

*C. Karakatsani*

Catherine Karakatsani  
FIDIC President

Michael Broadley  
FIDIC Academy General Manager



Academy

# Certificate

*Online Training*

This certificate is presented to  
***Moustafa saeed aamer***  
for participating

## **FIDIC Module 4: Management & Administration of FIDIC Contracts**

*Training hours: 22.0*  
*from 16 to 21 March 2024*  
*Online*

*Conducted by Nabil Abbas*

*Provided by ECEA and FIDIC*

*This certificate attests to attendance and participation  
in the above titled learning activity*

*C. Karakatsani*

Catherine Karakatsani  
FIDIC President

Michael Broadley  
FIDIC Academy General Manager

## ماهو الفيدك نظرة تاريخية عدد الدول المشاركة حتى الان 94

صدرت الطبعة الأولى من شروط الأعمال المدنية الكتاب الأحمر	1957م
صدرت الطبعة الثانية من شروط الأعمال المدنية الكتاب الأحمر	1969م
صدرت الطبعة الثالثة من شروط الأعمال المدنية الكتاب الأحمر	1973م
صدرت إعادة للطبعة الثانية بعد انضمام الاتحاد الامريكى ومشاركة الاتحاد الدولي لمقاولي آسيا وغرب المحيط الهادي وهذا العقد كان عقد بنود (عقد إعادة قياس)	1977م
صدرت الطبعة الأولى من شروط الأعمال الكهربائية الكتاب الأصفر	1977م
صدرت الطبعة الثانية من شروط الأعمال الكهربائية الكتاب الأصفر	1980م
صدرت الطبعة الثالثة من شروط الأعمال الكهربائية الكتاب الأصفر	1987م
صدرت الطبعة الرابعة من شروط الأعمال التشييد الكتاب الأحمر	1987م
صدرت الطبعة الرابعة من شروط الأعمال التشييد الكتاب الاحمر مع تعديل إضافة مجلس فض النزاعات	1992م
صدرت الطبعة الأولى من شروط عقد التصميم والبناء والتسليم مفتاح(البرتقالي)	1994م

# ماهو الفيديك نظرة تاريخية

## عدد الدول المشاركة حتى الان 94

1996م	صدر ملحق للطبعة الرابعة لعقد الإنشاءات لتمكين المستخدم من تعديل شروط عقد إعادة القياس إلي عقد مقطوع
1997م	صدر العقد المختصر للمشاريع الصغيرة الكتاب الأخضر Short Form of Contract وفي هذا العقد ألغي دور المهندس في فض النزاعات واستبدل بالمجلس
1998م	عقد خدمات استشارية الكتاب الابيض
1999م	صدرت طبعات جديدة للثلاثة عقود - الإنشاءات - الأعمال الصناعية (الالكتروميكانيكية)-التصميم والبناء تسليم مفتاح EPC -اعتمدت الاردن وفلسطين وسوريا والسودان عقد الإنشاءات كمصدر لها
2001م	طلب الفيديك الاجتماع بممثلي الدول العربية من المهندسين الاستشاريين وكلف بذلك المهندس ماجد خلوصي حيث عقد هذا الاجتماع و حضرة ممثلي من مصر - السعودية - الأردن - لبنان - ليبيا - سوريا - الإمارات.
2002م	تم تكليفنا بتشكيل لجنة لترجمة هذه العقود و شكلت لجنة أولي من مصر والسعودية والأردن ولبنان , قامت هذه اللجنة بترجمة هذه العقود.
2005م	صدر العقد التوافقي للبنوك (كتاب الوردى) لعقد الإنشاءات للمشروعات الممولة من البنوك.
2007م	صدر الكتاب الذهبي للمشروعات البناء والتشغيل ونقل الملكية (DBO (Design Build Operate
2017م	صدرت طبعات جديدة للثلاثة عقود 1-الإنشاءات 2- الأعمال الصناعية (التجهيزات) 3-التصميم والبناء تسليم مفتاح EPC 4- عقد الاستشاري والعميل 5- عقد الاستشاري الفرعي(من باطن الاستشاري الرئيسي) 6- عقد الإنتلاف والشراكة

## لماذا عقود الفيديك

➤ تعتبر من أوسع العقود انتشاراً في قطاع المقاولات.

➤ أصبحت عقوداً دولية تتعامل بها معظم الشركات في المشاريع الكبرى.

➤ أصبحت الفيديك هي المرجعية في إعداد عقود التنفيذ علي المستوي

العالمي.

➤ البنك الدولي اعتمد الشروط النموذجية المتضمنة في الكتاب الأحمر

لتكون ضمن مستندات العقود التي يمولها البنك وتم إعداد عقد خاص

بها هو العقد التوافقي عام 2005.

## مميزات عقد الفيديك

- كفاءة عالية
- مبنى على خبرات مكتسبة ومترابطة
- قادر على حماية مصالح وحفظ أحد أو كل الأطراف المعاملين من خلاله
- يؤدي إلى إكمال المشروعات في أقل مدة حتى إذا نشأ نزاع بين طرفي العقد
- توزيع المخاطر والمسؤوليات بين أطراف العقد عادلاً ومتوازناً
- من المبادئ الأساسية في العقد ألا يسعر المفاوض بنود العقد إلا إذا كانت الظروف معروفة له أو متوقعة منه عند إعداده للعطاء
- يضمن أن المفاوضين قد أحاطوا بشروط الدفع، خاصة الوقت الذي يمكن أن يتوقعوه لحصولهم على مستحقاتهم والتعويض عن التأخير في تسلم الدفعات
- يراعى الفروق في الأسعار عند حدوثها
- يحدد نسبة الضرر والجزاءات بشكل منطقي وواقعي
- يضمن تحديد دور واضح للاستشاري المشرف على المشروع ، وإعطاءه دوراً أساسياً فيه ، بوصفه أحد أركان تنفيذه الرئيسية
- في الشروط الخاصة يمكن بتعديل الشروط العامة للعقد لتتناسب مع المتطلبات الخاصة للمشروع المراد تنفيذه
- إعداد العقود يتم بالكامل من قبل مهندسين.
- متوازنة وبدون إجحاف لأحد أطراف العقد.
- مرجعاً ومرشداً لإدارة مشروع التشييد على أسس سليمة .
- يقتصر دور القانونيين على الصياغة اللغوية والمراجعة النهائية لها .

## • مكونات عقود الفيديو

تتكون عقود فيديو عادة من جزأين:

• الشروط العامة

• الشروط الخاصة، وتشتمل على بيانات العقد وأحكام خاصة بالمشروع لمراعاة ظروف دولة المشروع وعمليات التمويل، إذ يتم تعديل أو إلغاء بعض الشروط التي لا ضرورة لتطبيقها

## استخدامات النماذج المختلفة من عقود الفيديك

### أولاً: عقد الإنشاءات Contract For Construction

يوصي باستخدامه في مشاريع الأبنية والمشاريع الهندسية التي يوجد فيها مهندس استشاري يقوم بإعداد التصميمات ويشرف علي التنفيذ.

### ثانياً: عقد الأعمال الصناعية Plant and Design Build

التصميم والتنفيذ ويوصي باستخدامه في مشاريع الأعمال الكهروميكانيكية والمشاريع الصناعية أو في المشاريع التي يكلف المقاول ويوجد في هذا العقد مهندس استشاري لإدارة العقود.

### ثالثاً: عقد المشروع EPC/Turnkey

التسليم مفتاح يوصي باستخدامه في المشاريع التي يقوم فيها المقاول بإعداد التصميم كاملة إلى جانب أعمال التشييد ويتحمل المقاول في هذا العقد بمخاطر إضافية ولا يوجد أي دور للمهندس في إدارة هذا العقد بل يتولى صاحب العمل بنفسه إدارة العقد.

### رابعاً: عقد B.O.T

يستخدم في هذا العقد إذا كان المقاول هو الذي يقوم بإعداد التصميم كاملة والتنفيذ و يضاف إلى ذلك تمويل المشروع مثل نقل ملكية المشروع بعد مدة متفق عليها إلى المالك وهذا لا يوجد مهندس لإدارة العقد وتضاءل كثيرا دور المالك.

## خامسا: العقد المختصر The Short Form

يوصي باستخدام هذا العقد في مشاريع المباني والمشاريع الهندسية ذات التكلفة الصغيرة والتي يستغرق تنفيذها فترة قصيرة نسبيا ولم يرد في هذا النموذج دور المهندس في إدارة العقد حيث يتولى صاحبة العمل هذا الأمر بنفسه.

## سادسا: النسخة التوافقية لبنوك التنمية متعددة الأطراف M.D.B

وضعت هذه النسخة لتوافق الاشتراطات الخاصة لبنوك التنمية الخاصة بعمليات تمويل هذه المشروعات و مراقبتها وقد وضع في هذا العقد شروط خاصة من هذا المنطلق.

وقم تم إضافة بعض الشروط التمويلية إلى هذا العقد وقم تم إضافة بعض الشروط التمويلية إلى هذا العقد و قد صدرت هذه النسخة عام 2005 وأجريت عليها بعض التعديلات في إصدار عام 2006م.

## سابعا: عقد الخدمات الاستشارية Client/Consultant

وتتميز هذه النسخة بتقليل الحاجة إلى الإضافات والتعديلات التي يتم تضمينها في الشروط الخاصة عادة يستخدم هذا العقد في تنظيم العلاقة التعاقدية بين المالك والمهندس الاستشاري.

## ثامنا: عقد مقاولي الباطن BAC TO BAC

يستخدم هذا العقد في العلاقة التعاقدية بين المقاول الرئيسي و مقاول الباطن بحيث تنسحب جميع شروط التعاقد بين المقاول الرئيسي و المالك علي العلاقة بين مقاول الباطن و المقاول الرئيسي.

## عقد التشييد

- خاص بمشاريع البناء التقليدية
- عملية العطاء والترسية وفقاً لنمط نموذجي
- يتولى الاستشاري إعداد ملف المناقصة
- صاحب العمل والاستشاري يتولى طرح العطاء
- يتم الدفع للمقاول علي أساس العمل المنجز فعلياً
- يسمي أيضاً عقد مقايسة أعمال أو عقد إعادة قياس

## صاحب العمل:

- يعين المهندس الاستشاري لتنفيذ أعمال التصميم وإعداد جدول الكميات.
- يعين المهندس الاستشاري لإدارة المشروع والعقد ومراقبة أعمال الإنشاءات واعتماد الدفع.
- المهندس (نيابة عن صاحب العمل) يمكن أن يأمر بتغيير الأعمال.
- صاحب العمل يبقي علي علم تام بكل أمور العقد.
- يسمح بأن يكون الدفع للمقاول وفقاً لجدول الكميات.
- به توزيع عادل للمخاطر.

## عقد الأعمال الصناعية – والتصميم والتشييد Plant and Design- Build

- خاص بمشاريع المنشآت الصناعية والمباني المتخصصة.
- قيمة العقد مبلغ مقطوع.
- تشمل علي تصميم واقتناء وتصنيع و بناء و تركيب و اختبار وتسليم.
- تسليم المنشآت وفقاً لمواصفات أو مستوي أداء محدد من صاحب العمل.
- يسمح بتصنيع جزء كبير من الأعمال خارج الموقع.
- التصميم التفصيلي للأعمال من مسؤولية المقاول.
- الاختبارات تكون شاملة و صارمة.
- صاحب العمل يمكن أن يبقي علي علم تام بتفاصيل سير المشروع.
- يشتمل عادة ملف المناقصة فقط علي رسومات توضح المخططات العامة أو تصميم مبدئي أو الفكرة الأولية، إضافة إلي متطلبات صاحب العمل من مواصفات ومستوي أداء.
- الدفع يتم وفقاً لجدول زمني للسداد بناء علي أعمال قابلة للقياس أو مراحل إنجاز محددة سلفاً.
- يتولى صاحب العمل تعيين المهندس لتولي: إدارة المشروع، إدارة العقد، ومراقبة التصميم و التصنيع والتركيب بالموقع و التشييد و البناء، والتصديق علي الدفع.

## عقد التصميم والاشتراء والتشييد / تسليم مفتاح EPC /TURNKEY Project

- يكون دور صاحب العمل بالمشروع في أضيق الحدود.
- المقاول يكون مسئولاً عن تصميم و بناء المنشأة و تسليمها جاهزة للعمل.
- يمنع تجاوز سعر العقد والمدة المتفق عليهما.
- ينظم المشروع علي نهج صارم بين طرفين, في عدم وجود المهندس.
- صاحب العمل لا يشارك في العمل اليومي
- عادة تكون قيمة العقد أكثر من التكلفة العادية.
- يتحمل المقاول كافة المخاطر الفنية.
- يستعمل لمجموعة كبيرة من المشاريع بدا من ذات الحد الأدنى من المواصفات المحددة من قبل صاحب العمل إلي  
ذا الاحتياجات المفصلة جدا و المعقدة.

## عقد التصميم و البناء و التشغيل

- صدر في عام 2008
- المقاول عادة ما يكون شراكة أو اتحاد بين مقاولين
- يغطي فترة تشغيل لمدة 20 عاما
- المقاول يتولى التصميم و التنفيذ و التشغيل
- ناجح في مشاريع الاستثمار التي تتطلب مقاول متخصص لتشغيلها
- يلزم تشغيل علي المدى الطويل و صيانة المنشأة في عقد واحد مع مقاول واحد.

## عقد التصميم و التنفيذ بتمويل تنموي

### MOB Multilateral Development Bank

- مبني علي عقد التصميم و التنفيذ بالإضافة إلى العلاقة بين الممول و طرفي العقد و يستخدمه أغلب المصارف و الصناديق المالية و المؤسسات الدولية.
- عقد استشاري:
- يستخدم في تنظيم العلاقة و المسئوليات بين صاحب العمل و الاستشاري

## العقد المختصر

- الشروط العامة ليست سوى 10 صفحات
- صاحب العمل يمكن أن يأمر بتغييرات في الأعمال
- صاحب العمل لديه خيارات لتقييم العمل و الدفع
- صاحب العمل يمكن أن يعين أي فرد أو شركه ممثلا لة للقيام بمهام معينة
- مناسب لمشروع تشييد أو أعمال الكتروميكانيكية يكون رأس مالها صغير نسبيا أو كبير ( بفترة تنفيذ قصيرة أو نوع العمل بسيط و متكرر) لا يستعمل هذا العقد في عقود الباطن.

## مدونة فيديك لقواعد السلوك للمهندسين الاستشاريين

- يجب على المهندسين تحسين معارفهم ومهاراتهم.
- يجب على المجتمع احترام النزاهة والثقة في حكم المهندسين الاستشاريين وتكافئهم بإنصاف.
- تتفق جميع الاتحادات الأعضاء في الفيديك علي أن المبادئ التالية أساسية.
- يجب ان يكون المجتمع لديه الثقة اللازمة في مستشاريه.

### يجب على المهندس الاستشاري:

- البحث عن حلول متوافقة مع مبادئ التنمية المستدامة.
- الحفاظ في جميع الأوقات على كرامة ومكانة وسمعة صناعة الهندسة الاستشارية.
- يجب على الاستشاري الحفاظ على المعرفة والمهارات على مستويات تتفق مع التطور التكنولوجي والتشريعات والإدارة ، وتطبيق المهارة والعناية والاجتهاد في الخدمات المقدمة للعميل.
- يجب على الاستشاري أداء الخدمات عندما يكون مختصا بأدائها فقط .

- يجب على الاستشاري التصرف في جميع الأوقات لما فيه المصلحة المشروعة للعميل وتقديم كافة الخدمات بنزاهة وحيادية وإخلاص.
- يجب على المهندس الاستشاري التحلي بالحياد في تقديم المشورة المهنية أو الحكم أو القرار.
- يجب على الاستشاري إبلاغ العميل بأي تضارب محتمل في المصالح قد ينشأ في أداء خدماته إلى العميل.
- يجب على الاستشاري عدم قبول أجريخل بالحيادية والاستقلال والمساواة بين الآخرين.
- يجب على الاستشاري الترويج لمفهوم "الاختيار على أساس الجودة" (QBS).
- يجب على الاستشاري عدم القيام بشيء من شأنه الإضرار بسمعة الآخرين أو بأعمالهم سواء كاف عن قصد أو بإهمال.
- يجب على الاستشاري عدم محاولة ان يحل محل مهندس استشاري آخر بطريقة مباشرة او غير مباشرة في أي عمل .
- يجب على الاستشاري عدم تولي عمل مهندس استشاري آخر قبل إخطار الاستشاري الأول بذلك وبعد التأكد من إخطار كتابي من قبل العميل الاستشاري بإنهاء عقده الآخر.
- في حال طلب من الاستشاري مراجعة عمل استشاري اخر ، يجب التصرف بما يناسب السلوك والأمانة والتجرد.

## الفساد

- يجب على المهندس الاستشاري:
  - ألا يقبل أي أجر من أي نوع يؤدي للتأثير عليه في عمله
  - يجب علي العميل الا يسعى للتأثير على الحكم المحايد للاستشاري.
  - يجب على الاستشاري التعاون الكامل مع أي هيئة تحقيق مشكلة بشكل شرعي والتي تقوم بالتحقيق في إدارة أي عقد للخدمات أو البناء.

شكرا

THANK YOU

آخر ميعاد للاشتراك يوم السبت ٢١ سبتمبر.